Own Your SECAP

"Roundtable" zu Innovativer Finanzierung von Dekarbonisierungsprojekten: Einführung und Kontext

OYS Online-Workshop Klemens Leutgöb, e7



15. Mai 2025

























Agenda



- Einführung und Kontext des OYS-Projekts (Christof Amann, e7)
- Kommunale Klima- und Energiepläne: Welche Investitionsvorhaben eignen sich für Eigenrealisierung? Welche für PPP- oder Contracting-Modelle? (Klemens Leutgöb, e7)
- PPP-Modelle und Forfaitierung aus Sicht eines Finanzierungsinstituts (Manuela Morlock, Birgit Engel, Hypo NÖ)
- Innovative Finanzierungen von Dekarbonisierungsprojekten (Andreas Kettenhuber, Kommunalkredit Austria)
- Sanierung von öffentlichen Gebäuden durch ein Konzessionsmodell in der Provinz Bozen (Klemens Leutgöb, e7)

























Klima- und Energiepläne







































Energieeffizienz-RL



- Artikel 5: Verpflichtung der MS bei öffentlichen Einrichtungen jährlich 1,9% des Endenergieeinsatzes zu reduzieren und verpflichtende Erstellung von längerfristigen Klima- und Energieplänen
- Artikel 6: Verpflichtung der MS jährlich 3% des Gebäudebestandes öffentlicher Einrichtungen zu sanieren (oder alternativer Ansatz)
- Artikel 29: Einsatz von Energiedienstleistungen

























Von der Vision zur Einsparung

Own Your SECAP



Im kommunalen Klimaplan definiert.

Vision

•Wo wollen wir hin (Leitidee, Zukunftsbild)?

Einsparungen (Impact)

- Reduktion des Energieverbrauchs
- Reduktion der Treibhausgasemissionen

Strategie

•So wollen wir die Ziele erreichen!

- Kapitalintensive Umsetzungsmaßnahmen:
 - Sanierung kommunaler Gebäude (inkl. Heizungs- und Lüftungstechnik – Bsp.: Lüftungsanlage mit Wärmerückgewinnung)
- Dekarbonisierung der kommunalen Wärmeversorgung PV-Ausbau auf kommunalen Gebäuden/Flächen
- Errichtung/Ausbau von (Groß)Stromspeichern
- Elektrifizierung des Gemeindefuhrparks
- Errichtung/Ausbau E-Ladeinfrastruktur
- Effizienzmaßnahmen bei kommunalen Wasserversorgungsanlagen
- Umstellung öffentl. Beleuchtung auf LED

























Von der Vision zur Einsparung





Vision

•Wo wollen wir hin (Leitidee, Zukunftsbild)?



7iele

 Das wollen wir erreichen, daran werden wir gemessen.



Strategie

•So wollen wir die Ziele erreichen!

Nächster Schritt: <u>Identifizierung von Finanzierungsoptionen</u> für kapitalintensive Maßnahmen



Einsparungen (Impact)

- Reduktion des Energieverbrauchs
- Reduktion der Treibhausgasemissionen



(Technische) Maßnahmei

- •Technische Maßnahmen
- Gebäudesanierung
- •Fernwärme und Wärmepumpen
- Elektroautos
- •...
- Verhaltensänderungen
- Mobilitätsverhalten (Rad statt Auto)



(Politische) Instrumente

- Regulatorische Instrumente (z.B. Raumordnung)
- Finanzielle Instrumente (z.B.
- Informationsinstrumente (z.B. Beratung, Informationsveranstaltungen, Broschüren)















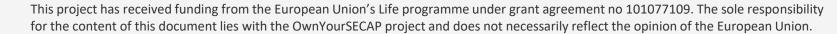








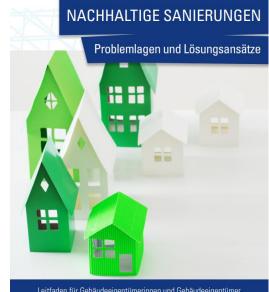




Umsetzungshemmnisse im öffentlichen Sektor

- **Knappheit Investitionsbudgets**
- Personelle & organisatorische Engpässe
- → Verschiebung von Umsetzungsprojekten





https://iglebenszyklus.at/aktuelles/publications/nac hhaltige-sanierungen-problemlagen-undloesungsansaetze-2022/



LEBENSZYKLUS BAU

Problemlagen

Personelle &

organisatorische

Engpässe

Mangelhafte

Budgetierung

Rigides Management

von Budgettöpfen

Knappheit bei den

Investitionsbudgets

Fehlende

Quartiersperspektive

Qualitätsmängel

Planung & Ausführung

Unzureichende

Bedarfsklärung

Keine Nachhaltigkeitsziele im

Portfoliomanagement

Nachhaltigkeitsziele

unklar formuliert

Lösungsansätze

Zusätzliche interne

Personalressourcen

Externe Dienstleister

verstärkt beiziehen

Sanierungsfahrpläne

nutzen

Sanierungsbudgets in

Szenarien

Aktives

Förderungsmanagement

Outsourcing-Modelle

nutzen

Kommunikation &

Partizipation stärken

Gesamtkonzepte für

Quartiere

Planungs- und Ausführungsprozesse

anpassen



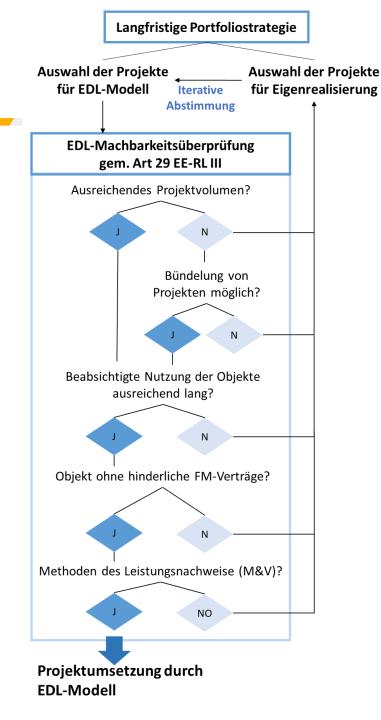
This project has received funding from the European Union's Life programme under grant agreement no 101077109. The sole responsibility for the content of this document lies with the OwnYourSECAP project and does not necessarily reflect the opinion of the European Union.

Analyse des Investitionsportfolios (1)

Welche Investitionen kann/soll die Gemeinde mit eigenen Ressourcen umsetzen?

Für welche Investitionen sollen innovative Finanzierungsmodelle umgesetzt und mit externen Partnern kooperiert werden?

Aus dem
Empfehlungsdokument zur
Umsetzung von Art. 29 (EDL)
der EE-RL: https://eurlex.europa.eu/legalcontent/EN/TXT/?uri=OJ:L_20
2402476&pk_content=EUGre
enDeal&pk_keyword=Recom
mandation



Analyse des Investitionsportfolios (2)



- Höhe der "Einsparwirkung"?
 - v.a. Energie, Wartung, Instandsetzung
 - Einsparung als Cash-Flow zur Finanzierung der Investition
- Ausreichendes Investitionsvolumen?
 - Innovative Finanzierungsmodelle verursachen h\u00f6here "Transaktionskosten"
 - "Ausreichend" hängt ab vom gewählten Finanzierungsmodell: EDL < PPP
 - Möglichkeit der Bündelung?
- Langfristige Nutzung des Gebäudes bzw. der Facility?
 - Umfassende Änderung der Nutzung geplant?
- Bestehende FM/O&M-Verträge
- Festlegung und Überprüfung von Leistungs-/Erfolgsfaktoren?























(Vorläufige) Schlussfolgerungen



- Innovative Finanzierungsmodelle (ibs. EDL- und PPP-Modelle) sind kein Ersatz, sondern Ergänzung der konventionellen Finanzierung von kapitalintensiven Dekarbonisierungsprojekten
 - Beschleunigung der Umsetzung bei geringeren oder vergleichbaren Gesamtkosten über den Lebenszyklus
- Übertragung des wirtschaftlichen Risikos an externen Umsetzungspartner – Projektsteuerung verbleibt aber weitgehend bei öffentlicher Einrichtung
- Wenig Erfahrung → Early Movers vor!

LEVERAGE-Projekt startet!
Umfassende Unterstützung
für Early Movers bei
der Umsetzung von EDL- und
PPP-Modellen

Schnittstellen und Synergien mit anderen Projekten









• **LEVERAGE** (Offizieller Projektstart im Juli 2025 / Vorbereitungen und erste Schritte

mit interessierten Gemeinden laufen bereits)

























Kontakt



Name: Klemens Leutgöb

Email: klemens.leutgoeb@e-sieben.at























